



**Pan Sebastian Stepek**  
**Radny Rady Miejskiej w Tarnowie**

W odpowiedzi na Pana wniosek z dnia 29 maja 2023 r. (pismo nr KRM.0003.758.2023) uprzejmie informuję:

1. Naprawa ubytku w nawierzchni ul. Starodąbrowskiej przy zjeździe z ronda ul. Lwowskiej została wykonana.
2. Miejski Zarząd Budynków Sp. z o.o. w Tarnowie jako zarządca nieruchomości przy ul. Mickiewicza 19 w Tarnowie zwrócił się do Wydziału Geodezji i Nieruchomości UMT o wyrażenie zgody na wystąpienie z wnioskiem o zezwolenie na usunięcie 2 drzew (klon pospolity, klon jawor) z działki nr 114/12 obr. 228 w Tarnowie argumentując, że pnie tych drzew zostały zaatakowane przez grzyby, widoczne są wypróchnienia i ubytki, a drzewa stanowią zagrożenie dla sąsiednich budynków, mogą ulec zwaleni. W związku z powyższym Wydział Geodezji i Nieruchomości UMT pismem z dnia 10.05.2023 r. zaakceptował wniosek Miejskiego Zarządu Budynków. O zezwoleniu na usunięcie przedmiotowych drzew będzie rozstrzygał Małopolski Wojewódzki Konserwator Zabytków w Krakowie, który jest organem właściwym w tej sprawie na terenie objętym ochroną zabytków. Jednocześnie informuję, że na nieruchomości przy ul. Nowej 3 w Tarnowie nie jest planowana wycinka drzew.
3. Odnosząc się do pytania dotyczącego sytuacji finansowej Tarnowskich Wodociągów Sp. z o.o. oraz podejmowanych działań mających na celu rozwiązywanie występujących w Spółce problemów, informuję że Gmina Miasta Tarnowa jako Wspólnik posiadający 47,5% udziałów na bieżąco monitoruje sytuację finansową Spółki, w tym również poprzez swoich dwóch przedstawicieli w Radzie Nadzorczej. Równocześnie Zarząd Tarnowskich Wodociągów podejmuje szereg działań mających na celu ograniczenie negatywnych skutków zmian, jakie zachodzą w otoczeniu gospodarczym Spółki. W załączeniu przesyłam informację Zarządu o aktualnej sytuacji finansowej Tarnowskich Wodociągów oraz o działaniach, jakie są podejmowane celem rozwiązywania występujących w Spółce problemów.

Otrzymują:  
Adresat+ załącznik  
a/a



110 LAT  
W SEUŻBIE MIESZKANCOM  
ZIEMI TARNOWSKIEJ  
1910 - 2020

# TARNOWSKIE WODOCIĄGI

Sp. z o. o.  
33-100 Tarnów, ul. Narutowicza 37  
tel. +48 14 623-53-00 fax +48 14 623-54-00  
e-mail: biuro@tw.tarnow.pl www.tw.tarnow.pl

Urząd Miasta Tarnowa  
Biuro Nadzoru Właścicielskiego  
ul. Mickiewicza 2  
33-100 Tarnów

Nasz znak: E/ 1968 /2023

Tarnów; 2 czerwca 2023 r.

Dotyczy: odpowiedzi w sprawie informacji dt. sytuacji finansowej Spółki

## Aktualna sytuacja finansowa Spółki:

- Tarnowskie Wodociągi Sp. z o.o. w 2022 roku uzyskały stratę na sprzedaży w wysokości: -3.568,4 tys. zł, natomiast starta netto wyniosła: - 3.207,9 tys. zł.
- W pierwszych czterech miesiącach 2023 roku strata na sprzedaży zamknęła się kwotą: -2.179,3 tys. zł, natomiast strata netto wyniosła -1.375,2 tys. zł

## Podejmowane działania przez przedsiębiorstwo:

Mając na uwadze negatywne zmiany zachodzące w otoczeniu gospodarczym Spółki oraz narosłe trudności w regulowaniu zobowiązań, zgodnie z art. 24j. ustawy z dnia 7 czerwca 2001 r. o zbiorowym zaopatrzeniu w wodę i zbiorowym odprowadzaniu ścieków (tekst jedn. Dz. U. z 2023, poz. 537), Tarnowskie Wodociągi Sp. z o. o. zwróciły się już dwukrotnie z wnioskiem o skrócenie okresu obowiązywania dotychczasowej taryfy zatwierdzonej na okres trzech lat - Decyzją nr KR.RZT.70.4.2021 Dyrektora Regionalnego Zarządu Gospodarki Wodnej w Krakowie Państwowego Gospodarstwa Wodnego Wody Polskie z dnia 6 maja 2021 roku obowiązującą od 1 czerwca 2021 r. do 31 maja 2024 r. – jednocześnie, każdorazowo przedkładając nowy wniosek o zatwierdzenie taryf dla zbiorowego zaopatrzenia w wodę i zbiorowego odprowadzania ścieków na terenie gminy miasta Tarnowa, gminy Tarnów, gminy Skrzyszów, gminy Wierzchosławice, gminy Pleśna, gminy Lisia Góra, gminy Pilzno oraz gminy Tuchów na kolejne trzy roczne okresy taryfowe sporządzone zgodnie z ustawą z dnia 7 czerwca 2001 r. o zbiorowym zaopatrzeniu w wodę i zbiorowym odprowadzaniu ścieków (tekst jednolity Dz. U. z 2023 roku poz. 537) oraz przepisami wykonawczymi do tej ustawy. Wnioski te pomimo bardzo szerokiego uzasadnienia, szeregu dodatkowych wyjaśnień i załączonych dokumentów spotkały się z negatywną odpowiedzią ze strony Organu Regulacyjnego. W przypadku każdej decyzji Spółka złożyła



odwołanie do Prezesa Wód Polskich (jako II Instancji); w pierwszym przypadku Prezes Wód Polskich uchylił decyzję Organu I instancji oraz skierował ją do ponownego rozpatrzenia, Spółka nie godząc się z uzasadnieniem decyzji złożyła „Sprzeciw” do Wojewódzkiego Sądu Administracyjnego w Warszawie – sprawa jest w toku; w przypadku drugiego wniosku taryfowego po otrzymaniu negatywnej decyzji Organu Regulacyjnego Spółka złożyła odwołanie do Prezesa Wód Polskich – sprawa jest w toku.

Niestety, ze względu na przewlekłość postępowania Organu Regulacyjnego, który nie dochowuje terminów rozpatrzenia wniosku taryfowego, oczekuje bardzo drobiazgowych – nie mających praktycznie znaczenia – wyjaśnień i uzupełnień, świadomie przeciągając procedurę – obecnie, Tarnowskie Wodociągi Sp. z o. o. – mając na uwadze bieżącą sytuację – przygotowują następny, trzeci wniosek o skrócenie dotychczas obowiązującej taryfy wraz z nowym wnioskiem taryfowym.

Pomimo braku akceptacji przez Organ Regulacyjny kolejno podejmowanych kroków zmierzający do urealnienia cen taryfowych, Tarnowskie Wodociągi podjęły szereg działań, które umożliwiają ograniczenia negatywnych skutków zachodzących zmian w otoczeniu gospodarczym Spółki, poprzez:

1. podjęcie działań skierowanych na urealnienie cen na dostawy hurtowe wody i hurtowy odbiór ścieków oraz dla pozostałych usług świadczonych przez Spółkę, które są realizowane po cenach co najmniej pokrywających ponoszone koszty,
2. zwiększenie aktywności na rynku osadów ściekowych, zbudowanie sieci dostaw i praktycznie zdominowanie regionalnego rynku umożliwiające w pełni wykorzystanie posiadanych zdolności produkcyjnych, a nawet ich przekraczanie,
3. skrajne ograniczenie i dalszą optymalizację wszystkich kosztów jakie ponosi Spółka, w tym również przesunięcia remontów i usług na odleglejsze terminy, ograniczając się jedynie do ponoszenia kosztów umożliwiających utrzymanie ciągłości pracy instalacji,
4. ograniczenie wzrostu ceny energii elektrycznej - na skutek wyboru korzystniejszej oferty i zmianę sposobu rozliczania zakupu energii elektrycznej. Oferta na cenę energii elektrycznej w formule jak w dotychczasowych umowach byłaby bardzo wygodna i umożliwiająca przedsiębiorstwu precyzyjne zaplanowanie przyszłych kosztów, zwłaszcza w kontekście planowanych kosztów taryfowych. Przyjęto jednak alternatywny sposób rozliczania jej zakupu w oparciu o notowania BASE oraz PEAK dla Rynku Dnia Następnego Towarowej Giełdy Energii (TGE), co znacząco obniżyło cenę rozliczeniową kupowanej energii elektrycznej i zasadniczo przyczyniło się do utrzymania wypłacalności przez Spółkę. Mając na uwadze konieczność ograniczenia zapotrzebowania na zakup energii elektrycznej Spółka od kilku lat prowadzi ciągłe działania optymalizujące zużycie energii elektrycznej. Optymalizacja prowadzona jest poprzez działania restrukturyzujące zasilanie poszczególnych obiektów, wymianę źródeł

napędu na bardziej oszczędne, wzrost mocy produkcyjnych własnej energii. W tym celu – porządkując podejmowane działania – Spółka zleciła firmie EXERGON opracowanie Audytu energetycznego przedsiębiorstwa jeszcze w 2019 roku, aktualizując jego założenia w roku 2021/2022. Realizacja nakreślonego programu optymalizującego gospodarkę energetyczną Spółki przebiega kompleksowo i sukcesywnie, jest dostosowana do możliwości finansowych Spółki, możliwości pozyskania atrakcyjnych zewnętrznych źródeł finansowania oraz ekonomicznej opłacalności podejmowanych działań,

5. podjęcie decyzji - pomimo braku środków i ograniczaniu aktywności inwestycyjnej - o aplikowaniu o środki pomocowe, tj. pożyczkę z WFOŚiGW w Krakowie - na rozbudowę Instalacji termicznej hydrolizy o kolejny reaktor Cambi oraz budowę farmy fotowoltaicznej – obie inwestycje ograniczą zakup energii elektrycznej już w 2023 roku i następnych latach, podobnie podjęto już decyzję o budowie kolejnej farmy fotowoltaicznej na terenie Stacji Uzdatniania Wody w Kępie Bogumiłowickiej jeszcze w 2023 roku (obecnie zatwierdzona jest już zmiana Planu Zagospodarowania Przestrzennego w gminie Wierzchosławice). Jednocześnie zainicjowano działania zmierzające do wybudowania z własnych środków instalacji elektrowni wodnej na strumieniu odprowadzanych ścieków, a oddanie do eksploatacji przewiduje się w IV kwartale 2023 roku,
6. podjęcie decyzji o definitywnym odejściu od zakupu gazu ziemnego, który zasadniczo służył do ogrzewania obiektów przedsiębiorstwa. W listopadzie 2022 roku (na sezon zimowy 2022/2023) zrealizowano podłączenie instalacji grzewczej do sieci MPEC oferującego konkurencyjne ceny, rozważa się również (w miarę posiadanych środków finansowych) zmianę sposobu ogrzewania obiektów Stacji Uzdatniania Wody w Zbylitowskiej Górze na pompę ciepła, ale już po wybudowaniu farmy fotowoltaicznej. Szacuje się, że po 2025 roku przedsiębiorstwo zaprzestanie korzystania z gazu ziemnego do celów gospodarczych,
7. zwrócenie się do Gmin na terenie, których prowadzona jest działalność przedsiębiorstwa w zakresie zbiorowego zaopatrzenia w wodę i zbiorowego odprowadzania ścieków z wnioskiem o zwolnienie z podatku od nieruchomości lub jego ograniczenie, co niewątpliwie umożliwiłoby ograniczenie wzrostu presji cenowej na świadczone usługi. Wniosek został w większości bez odpowiedzi lub uzyskaliśmy negatywną odpowiedź. Gminy, będące właścicielami Spółki natomiast wyraziły zgodę na przesunięcie terminu miesięcznej płatności podatku od nieruchomości z 15 na 25 dzień miesiąca, co umożliwiło poprawę płynności Spółki,
8. przyjęcie na przełomie 2021/2022 roku do realizacji nowego programu monitorowania sieci wodociągowej (monitoring sieci prowadzony jest w Spółce od 2011 roku), co będzie skutkowało stopniowym ograniczaniem strat wody, przy uwzględnieniu czynnika ekonomicznego podejmowanych działań. Podział i opomiarowanie obszaru sieci wodociągowej pozwala na monitorowanie sieci pod kątem strat wody zgodnie z wytycznymi IWA przeniesionymi do Dyrektywy Europejskiej dotyczącej wody przeznaczonej do spożycia przez ludzi, a także bilansowanie wybranych obszarów.

Dostarcza również informacje niezbędne do podejmowania decyzji planowania rozwoju i modernizacji infrastruktury wodociągowej. W ramach monitoringu wydzielono sześć stref na całej sieci wodociągowej. W 2022 roku wydatkowano 225,1 tys. zł na wydzielenie stref kontroli na sieci wodociągowej z zainstalowaniem punktów pomiaru. Podjęte działania również w następnych latach winny doprowadzić do stopniowego ograniczenia strat wody o około 1% rocznie,

9. przeprowadzenie analizy i wydzielenie kosztów obsługi hydrantów, które obecnie i w przyszłości będą ponoszone przez przedsiębiorstwo, a dotyczą ochrony przeciwpożarowej. Na terenie miasta i gmin znajduje się kilka tysięcy hydrantów, dla których prowadzona jest ich kontrola pod względem wydajności statycznej i dynamicznej, zgodnie z wyraźną sugestią Organu Regulacyjnego koszt tego działania winny ponieść gminy w procesie taryfowym (odmienne rozwiązania nie znalazły akceptacji Organu). Spółka już w projekcie nowej taryfy wydzieliła te koszty i wprowadziła stosowny abonament,
10. eliminację wód opadowych i roztopowych kierowanych nielegalnie do kanalizacji rozdzielczej sanitarnej, która zwiększa ilość ścieków nie fakturowanych docierających do oczyszczalni ścieków – w przedsiębiorstwie funkcjonuje ciągły system edukacji i kontroli nieruchomości celem likwidacji przyłączy wód opadowych i roztopowych do kanalizacji rozdzielczej sanitarnej. Zjawiska tego nie można wyeliminować w całości, ponadto istnieje trudne do określenia w sensie ilościowym naturalne przenikanie wód opadowych i roztopowych przez studzienki kanalizacyjne zlokalizowane na sieci, w pasach drogowych, działkach prywatnych i terenach zielonych.

Nadmieniamy, iż pomimo zrealizowania szeregu kroków oszczędnościowych, radykalnemu ograniczeniu aktywności inwestycyjnej, sukcesywnie odnotowujemy już od 2022 roku wzrost straty na podstawowej sprzedaży (objętej taryfą), o czym informowany jest Dyrektor RZGW w Krakowie PGW WP poprzez cyklicznie składaną „Informację” w przedmiocie kształtowania się zysku lub straty w przedsiębiorstwie jak również w przesłanej korespondencji zawierającej Sprawozdania F01 za kolejne okresy kwartalne. W 2022 roku poziom inflacji wg. GUS osiągnął 14,4 %, tymczasem zmiana ceny taryfowej w Tarnowie od 1 czerwca 2022 roku (sumarycznej woda + ścieki) wyniosła 4,1%, w 2023 roku przewidywany poziom inflacji określa się na 12,0%, zmiana ceny usług objętych taryfą od 1 czerwca 2023 roku wyniosła 2,2%.

Tarnowskie Wodociągi Sp. z o. o. zarządzając infrastrukturą krytyczną, mającą kluczowe znaczenie dla bezpieczeństwa mieszkańców jak i gospodarki regionu są jedynymi dostawcami mediów (wody i ścieków), które zostały pozbawione możliwości waloryzacji kosztów wśród firm, których ceny są regulowane, a jednocześnie zmuszone są do prowadzenia działalności na wolnym rynku.

z poważaniem

Kopia: a/a

CZŁONEK ZARZĄDU  
Dyrektor ds. Ekonomiczno-Finansowych

mgr Ryszard Kowalczyk